

Swiss Requirements Night 2014

RE in der Praxis von WTO-Ausschreibungen

28. Januar 2014

Marc Bergmann

Mitglied der Geschäftsleitung

APP Unternehmensberatung AG

APP in Kürze

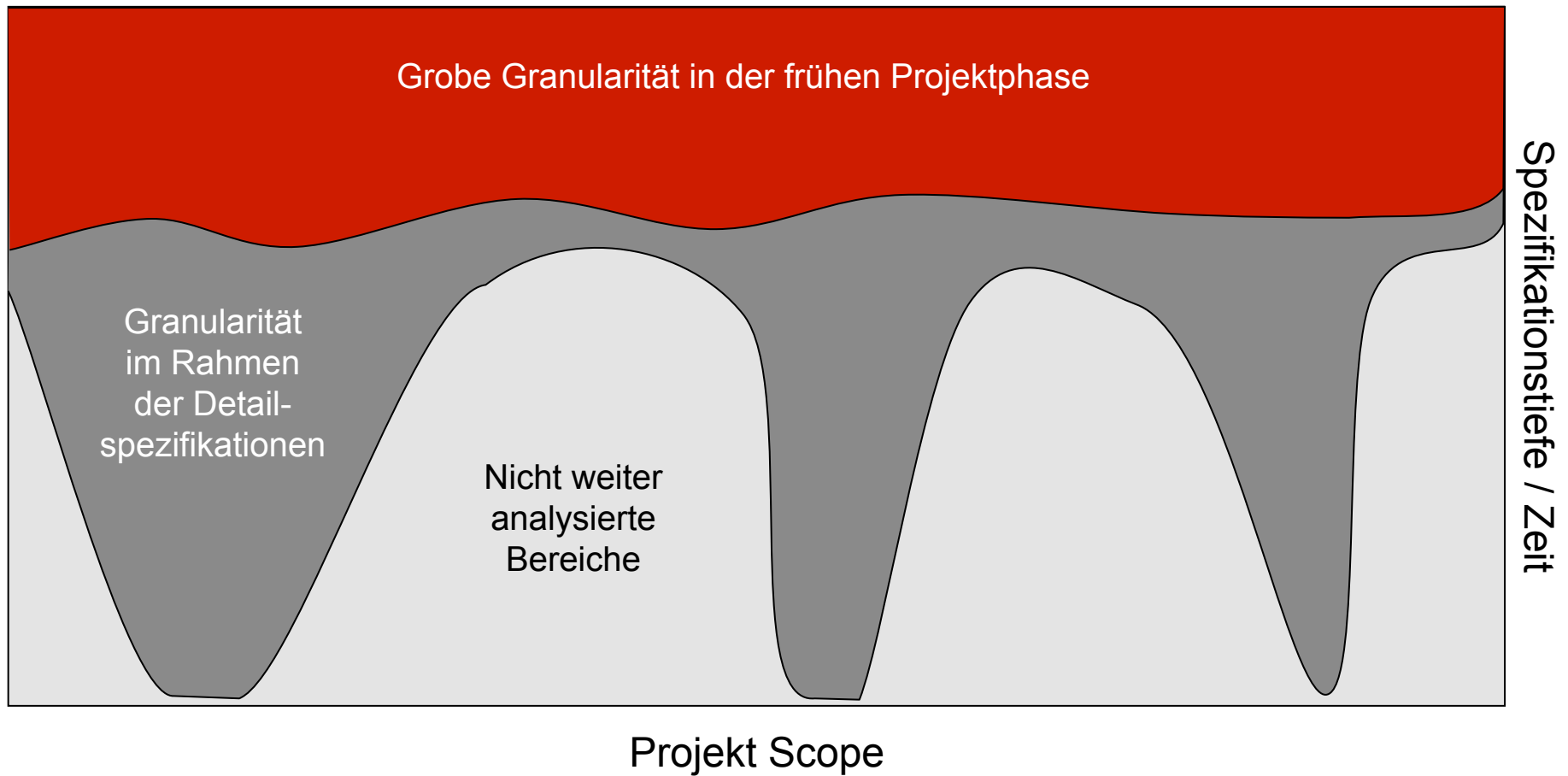
- Seit 1977 am Markt
- Unabhängig
- 50 BeraterInnen
- Bern, Basel und Zürich
- Beratungsschwerpunkte
 - Ausschreibung und Evaluation
 - Business Analyse und Requirements Engineering
 - Prozess- und Organisationsoptimierung
 - Projektmanagement
 - Qualitätssicherung
 - Enterprise Content Management
 - Schulung, Training und Weiterbildung



Agenda / Inhalt

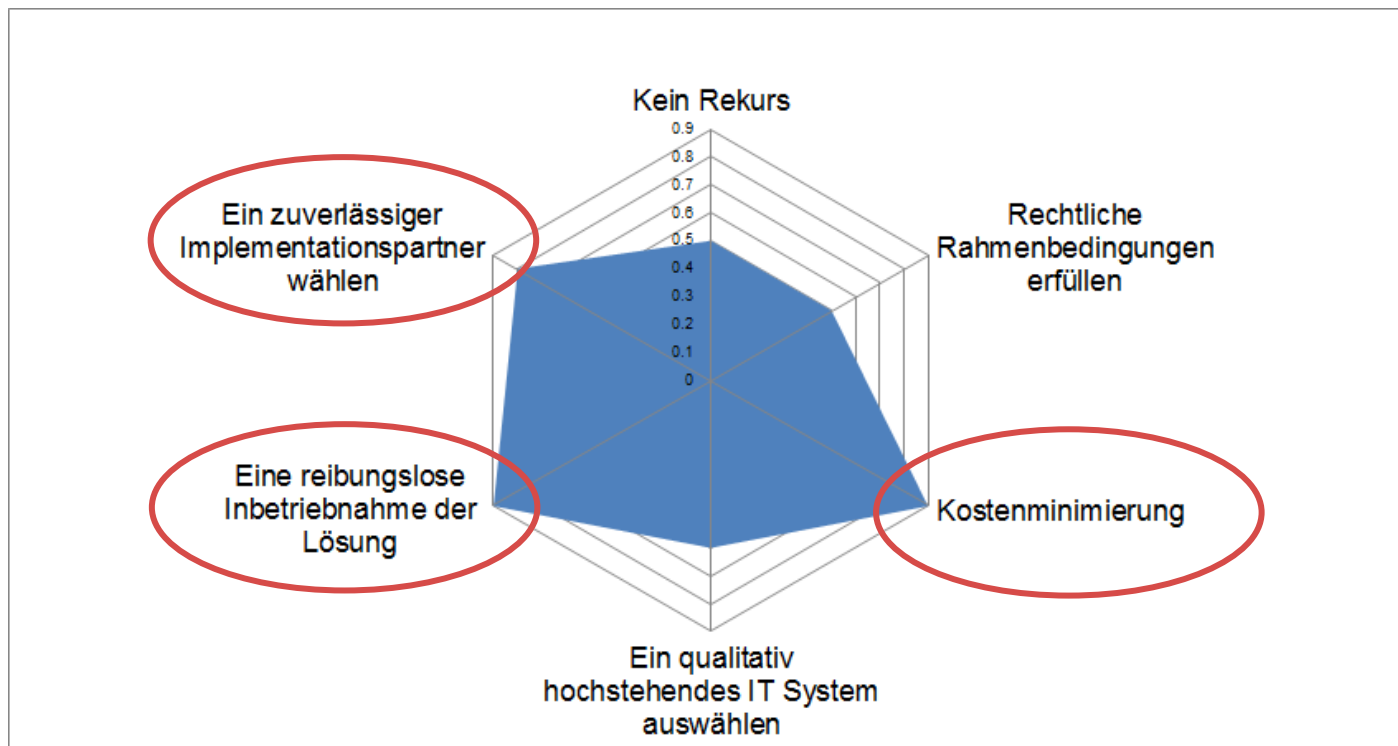
1. Warum RE im Rahmen von öffentlichen Ausschreibungen nicht immer möglich ist
2. Welche Lösungsansätze dazu bestehen
3. Was die Anbieter berücksichtigen sollten

Vollständige Anforderungserhebung ist nicht möglich



Anforderungen bilden die Grundlage für eine Beschaffung

notwendig	bewertet	eindeutig	konsistent
korrekt	realisierbar	verfolgbar	prüfbar
vollständig	gültig und aktuell	verständlich	klassifizierbar



Anforderungserhebung für eine Beschaffung in Praxis schwierig

1. Zeit- und Ressourcenmangel



2. Anforderungen zu diskriminierend



3. Verfahren und Unterscheidungsmerkmale



2 Lösungsansätze in der WTO-Beschaffung

➔ RE als Konzeption in Grundleistung

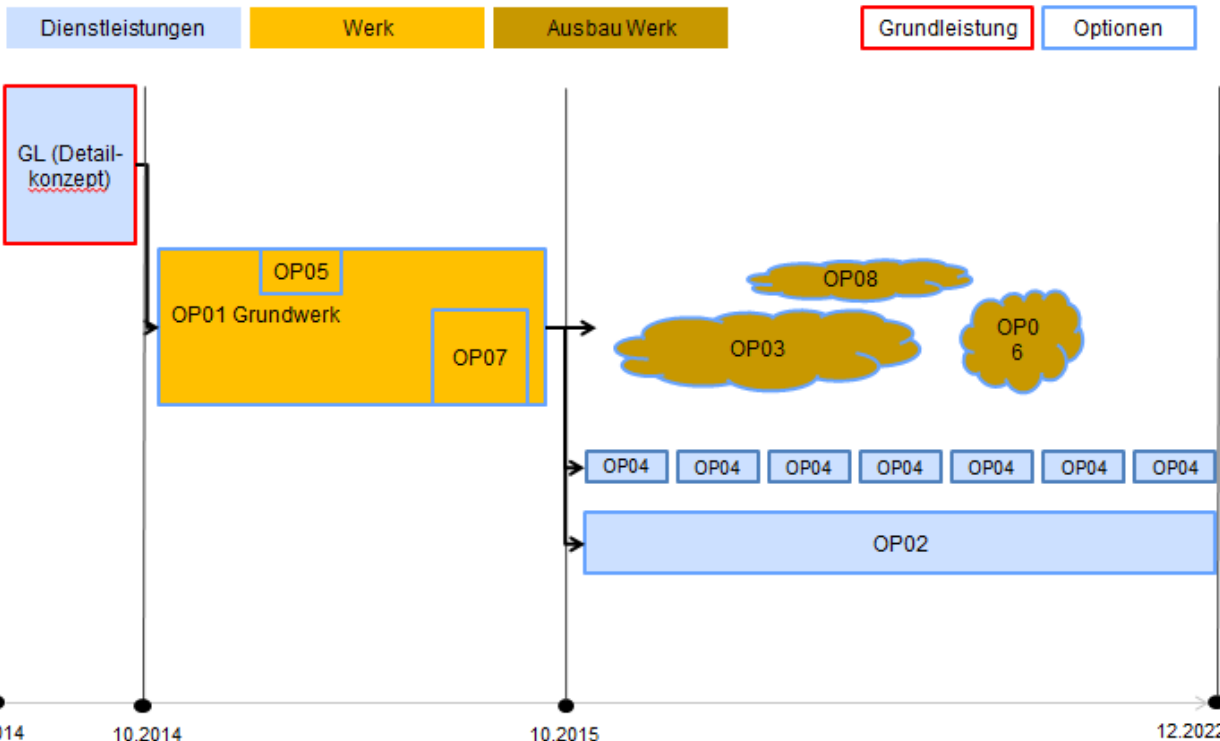
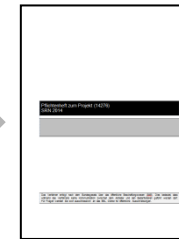
- Aufsetzen auf aktuellem Stand
- Detailkonzeption als Grundleistung
- Umsetzung als Option

Anforderungen Bereich 1	
1	lchsbbyrvzv
2	lchsbbyrvzv
3	lchsbbyrvzv
4	lchsbbyrvzv
5	lchsbbyrvzv
6	lchsbbyrvzv

Anforderungen Bereich 2	
1	lchsbbyrvzv
2	lchsbbyrvzv
3	lchsbbyrvzv

Anforderungen Bereich 3	
1	lchsbbyrvzv

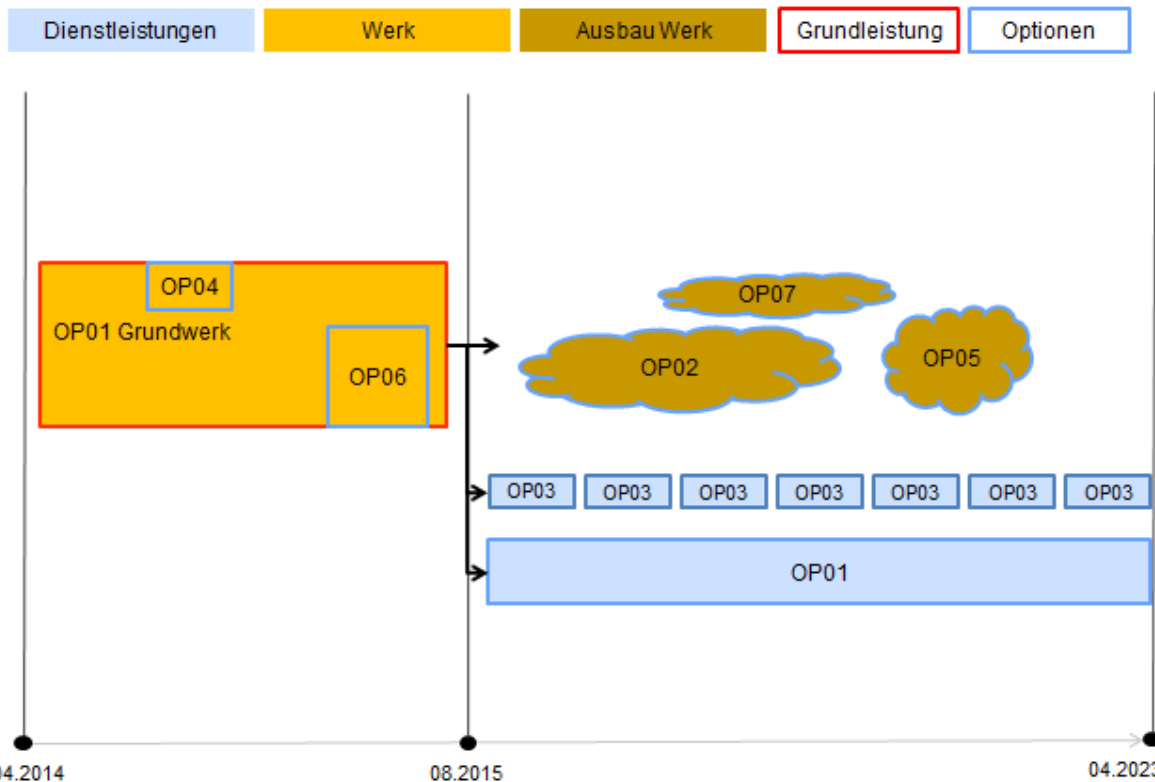
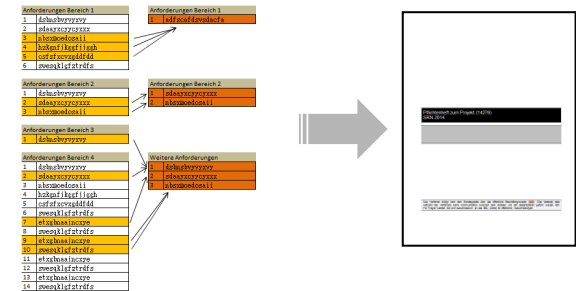
Anforderungen Bereich 4	
1	lchsbbyrvzv
2	lchsbbyrvzv
3	lchsbbyrvzv
4	lchsbbyrvzv
5	lchsbbyrvzv
6	lchsbbyrvzv
7	lchsbbyrvzv
8	lchsbbyrvzv
9	lchsbbyrvzv
10	lchsbbyrvzv
11	lchsbbyrvzv
12	lchsbbyrvzv
13	lchsbbyrvzv
14	lchsbbyrvzv



2 Lösungsansätze in der WTO-Beschaffung

➔ Anforderungen bündeln / neutralisieren

- Neutral und allumfassend ausgestalten
- Konzentration auf Kernanforderungen
- Nice-to-have in Optionen



Vorkehrungen der Anbieter

- ➔ Genug Zeit investieren
- ➔ Gute Partnerschaften bilden
- ➔ Frageforum nützen
- ➔ Methodisch und fachlich «fit» sein im RE